

029

Федеральное агентство по образованию

Государственное образовательное учреждение
высшего профессионального образования

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
РАСТИТЕЛЬНЫХ ПОЛИМЕРОВ

Кафедра экономики и организации производства

**ОРГАНИЗАЦИЯ
И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА**

**Рабочая программа дисциплины
и методические указания
по выполнению контрольной работы
(для студентов заочной формы обучения)**

Специальность: 220301 (210200) «Автоматизация технологических процессов и производств ЦБП»

СПГТУРП
НАУЧНО-ИНФОРМАЦИОННЫЙ
ЦЕНТР
С-Петербург, ул.Ивана Черных, 4

Санкт-Петербург
2006

УДК 338.3.01(07)

Организация и планирование производства: Рабочая программа дисциплины и методические указания по выполнению контрольной работы (для студентов заочной формы обучения)/ Сост. Ю.Г.Пугачев; ГОУВПО СПбГТУРП. СПб., 2006. – 12 с.

В методических указаниях раскрыто содержание дисциплины, дано краткое пояснение к изучению дисциплины, изложены требования к уровню освоения содержания дисциплины, включены варианты заданий и рекомендации по выполнению контрольной работы.

Методические указания предназначены для студентов специальности 220301 (210200) «Автоматизация технологических процессов и производств ЦБП» заочной формы обучения.

Рецензент: доктор технических наук, зав. кафедрой автоматизации химико-технологических процессов ГОУВПО СПбГТУРП
Г.А. Кондрашкова.

Подготовлены и рекомендованы к печати кафедрой экономики и организации производства ГОУВПО СПбГТУРП (протокол № 5 от 30.12.2005 года).

Утверждены к изданию методической комиссией заочного факультета (протокол № 2 от 09.02.2006 года).

Редактор и корректор М.А.Полторак
Техн. редактор Л.Я.Титова

Подп. к печати 14.02.2006 г. Формат 60×84/16. Бумага тип.№3.
Печать офсетная. Объем 0,75 печ.л. 0,75 уч.-изд.л. Тираж 150 экз.
Изд № 19. Цена «С». Заказ 4050

Ризограф ГОУВПО Санкт-Петербургского государственного
технологического университета растительных полимеров,
198095, СПб., ул. Ивана Черных, 4.

© ГОУВПО Санкт-Петербургский
государственный технологический
университет растительных полимеров,
2006

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цель дисциплины:

Приобретение студентами знаний об экономике современного предприятия как смежной социально-экономической системы.

1.2. Задачи дисциплины:

Освоение специфических методов организации и планирования на современном производственном предприятии.

2. ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ОСВОЕНИЯ СОДЕРЖАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

В результате изучения дисциплины «Организация и планирование производства» будущий специалист (инженер) должен:

2.1. Знать:

Характеристику и основные особенности функционирования:

- современного производственного предприятия в рыночной экономике;
- производственной и инвестиционной сферы деятельности предприятия;
- методов управления предприятием;
- планирования деятельности предприятия.

2.2. Уметь:

Владеть современными методами:

- анализа методов организации производственного процесса на предприятии;
- оптимизации организационных структур предприятия;
- планирования на предприятии;
- повышения экономической эффективности работы предприятия.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ (ЧАСЫ)

Вид учебной работы	Всего часов	Форма обучения заочная			
		Семестры			
Общая трудоемкость дисциплины	80	80			
Аудиторные занятия	14	14			
В т.ч. лекции	14	14			
практические занятия	—	—			
лабораторные занятия	—	—			
др. виды ауд. занятий	—	—			
Самостоятельная работа	66	66			
В т.ч. курсовой проект (работа)	—	—			
расчетно-графические работы	—	—			
реферат (ед.)	—	—			
др. виды СРС (контрольная работа)	+	+			
Вид итогового контроля	Зачет	+			
	Экзамен				

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (часы)

№ п/п	Раздел дисциплины	Лекции	ПЗ	ЛР	СРС
1	2	3	4	5	6
1	Подготовка и организация высоко-технологичного производства	2	—	—	—
2	Организация вспомогательных цехов и служб предприятия	2	—	—	—
3	Стратегическое и оперативное планирование производства	4	—	—	—
4	Методы управления производством и информационное обеспечение	2	—	—	18

Окончание табл.

1	2	3	4	5	6
5	Методы разработки и принятия управленческих решений	2	–	–	20
6	Методы управления персоналом, рациональная организация труда	2	–	–	16
7	Мотивация, профессиональная адаптация и деловая карьера на предприятии	–	–	–	12

4.2. Содержание разделов дисциплины

Раздел 1. Подготовка и организация высокотехнологичного производства.

Сущность, содержание и задачи подготовки высокотехнологичного производства. Основы организации подготовки производства. Организационная структура системы подготовки производства. Организация подготовки производства во времени. Комплексный подход к организации подготовки производства.

Раздел 2. Организация вспомогательных цехов и служб предприятия.

Основные требования к проектированию лесного склада. Организация работы лесного склада. Основные требования к проектированию и организации ремонтной службы предприятия. Организация ремонтной службы на целлюлозно-бумажном предприятии. Организация работ в службе КИПиА. Организация транспортной службы предприятия. Организация складского хозяйства предприятия.

Раздел 3. Стратегическое и оперативное планирование производства.

Сущность и принципы планирования. Требования к качеству планов. Организация работ по планированию. Стратегический маркетинг как инструмент планирования. Формирование рыночной стратегии организации. Содержание и порядок разработки стратегических планов предприятия. Содержание оперативного планирования производства. Содержание годового плана целлюлозно-бумажного предприятия.

Раздел 4. Методы управления производством и информационное обеспечение.

Краткая характеристика производства бумаги и картона и характерные особенности процессов производства как объекта его управления. Характеристика производственного процесса целлюлозно-бумажного предприятия. Классификация производств и производственных процессов. Организация основного вспомогательного, побочного, подсобного и обслуживающего процессов. Периодические и непрерывные процессы. Информационное обеспечение методов управления производством на целлюлозно-бумажном предприятии.

Раздел 5. Методы разработки и принятия управленческих решений.

Сущность и роль решений в управлении производством. Классификация решений. Сущность научных подходов к разработке решений. Требования к качеству решений. Оценка рисков при принятии решений. Экономическое обоснование решений. Технология и организация разработки и принятия управленческих решений.

Раздел 6. Методы управления персоналом, рациональная организация труда.

Понятие о системе управления и ее целей. Сущность методов управления как способа воздействия субъекта управления на его объект по практическому осуществлению стратегических и тактических целей систем управления. Характеристика административных, экономических и социально-психологических методов управления. Основные задачи рациональной организации труда. Содержание организации труда. Организационные принципы рациональной организации труда.

Раздел 7. Мотивация, профессиональная адаптация и деловая карьера на предприятии.

Понятие о мотивации как функции управления, процесс побуждения индивидуума к деятельности для достижения поставленных целей. Виды мотивации. Взаимосвязи элементов мотивационных процессов. Потенциал человека. Примеры характеристик трудового потенциала. Профессиональная адаптация. Психологический портрет личности. Деловая карьера на предприятии.

5. ВИДЫ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

5.1. Перечень тем практических занятий. Программой дисциплины практические занятия не предусмотрены.

5.2. Лабораторный практикум. Программой дисциплины лабораторный практикум не предусмотрен.

5.3. Курсовой проект (работа). Программой дисциплины выполнение курсового проекта (работы) не предусмотрено.

5.4. Примерный перечень тем самостоятельной работы:

Раздел 4. Характеристика производственного процесса бумаги и картона. Организация основного производства. Периодические и непрерывные процессы.

Раздел 5. Роль решений в управлении производством. Классификация управленческих решений. Требования к качеству управленческих решений. Экономическая оценка рисков при принятии решений.

Раздел 6. Экономическое обоснование управленческих решений. Понятие о системе управления и ее целей. Сущность методов управления. Характеристика административных, экономических и социально-психологических методов управления.

Раздел 7. Понятие о мотивации как функции управления. Виды мотивации. Потенциал человека. Профессиональная адаптация. Деловая карьера на предприятии.

5.5. Контрольная работа

ЗАДАНИЕ: Определить нормы амортизационных отчислений по периодам эксплуатации оборудования, лет (I – 1-5; II – 6-10; III – 11-15; IV – 15-20).

Исходные данные приведены в таблице 1.

Методика решения задания

1. Объем производства бумаги в год, тыс.т:

$$B = \Pi_{\text{ч}} \times T_{\text{р}},$$

где $P_{\text{ч}}$ – среднечасовая производительность машин, т;
 T_p , – среднее число часов работы машины в год, ч.

2. Сумма прибыли получаемая предприятием за 1 т бумаги, руб.:

$$P_{e\partial} = C_{\partial} - C,$$

где C_{∂} – договорная цена тонны бумаги, руб.
 C – себестоимость тонны бумаги, руб.

3. Сумма прибыли, получаемая предприятием за годовой объем производства, тыс.руб.:

$$P_m = P_{e\partial} \times B.$$

4. Сумма прибыли, получаемая предприятием за определенный период (за 5 лет), млн.руб.:

$$P_n = P_m \times N,$$

где N – определенный период производства бумаги, лет.

5. Доля амортизационных отчислений, приходящиеся на рубль прибыли для определенного периода производства продукции:

$$K = \frac{\Phi\delta}{P_n},$$

где $\Phi\delta$ – балансовая стоимость машины, млн.руб.

6. Сумма амортизационных отчислений за определенный период эксплуатации машины, млн.руб.:

$$A_n = P_n \times K.$$

7. Сумма амортизационных отчислений за 1 год эксплуатации машины, млн.руб.:

$$A_2 = \frac{An}{N}$$

8. Годовая норма амортизационных отчислений, %:

$$H_a = \frac{A_2}{\Phi_6} \times 100.$$

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Рекомендуемая литература:

Основная литература

Фатхутдинов Р.А. Организация производства. М.: ИНФРА-М, 2002.

Организация производства на предприятии: Учебник / Под ред. О.Г.Туровца и Б.Ю.Сербиновского. – Ростов на Дону.: МарТ, 2002.

Жариков В.Д., Патеев Б.А., Чайникова Л.Н. Планирование технико-экономических и финансовых показателей на промышленных предприятиях. – Тамбов.: ТГТУ, 2001.

Дополнительная литература

Организация и оперативное управление предприятиями целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности / Под ред. проф.

В.С. Соминского– М.: Лесная промышленность, 1989.

6.2. Средства обеспечения освоения дисциплины не предусмотрены.

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

В учебном процессе используются плакаты, схемы, раздаточный материал.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Таблица 1

ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ ДЛЯ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Показатели	ВАРИАНТЫ										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Балансовая стоимость машины, млн.руб.	60	70	80	90	100	110	120	130	140	150	
Среднесуточная производительность машины, т	I	12	13	12	13	12	13	12	13	11	12
	II	13	14	13	13	13	14	13	14	13	13
	III	14	15	15	14	14	15	14	15	14	14
	IV	13	13	13	13	13	13	13	14	13	13
Среднее число часов работы машины в год, ч	I	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000
	II	8200	8100	8200	8100	8100	8100	8200	8100	8200	8100
	III	8300	8200	8250	8200	8300	8200	8300	8200	8300	8200
	IV	8100	8100	8100	8100	8100	8100	8100	8100	8100	8100

Окончание табл. 1

Показатели	ВАРИАНТЫ										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Себестоимость 1 т бумаги, руб.	I	5000	4000	5000	4500	5000	4000	5000	5000	4500	5000
	II	4500	4000	4500	4000	4500	4200	4500	4800	4000	4500
	III	4000	3500	3500	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000
	IV	4500	4000	4500	4500	4500	4500	4500	5000	4500	5000
Договорная цена 1 т бумаги, руб.	I	5800	5000	5800	5400	5800	5000	5800	5800	5200	5800
	II	5400	5000	5400	5000	5400	5100	5400	5400	5000	5000
	III	5000	4500	5000	4500	5000	5000	5000	5000	5000	5000
	IV	5500	5000	5500	5000	5300	5200	5500	5800	5200	5800

СОДЕРЖАНИЕ

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ.....	3
2. ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ОСВОЕНИЯ СОДЕРЖАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....	—
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ (ЧАСЫ).....	4
4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	—
5. ВИДЫ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ.....	7
6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	9
7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	—
ПРИЛОЖЕНИЕ. Исходные данные для контрольной работы.....	10
